

כללי החלטה ומנגנונים לבחירה ולעבודה עם הספקים הזוכים

1. כללי

1.1. ככלל, תהליכי הבחירה לצריכת שירותי ענן במסגרת ההתקשרות המרכזית מבוססים על קיום תחרות בין הזוכים – אמזון וגוגל – כאשר חלוקת העבודה בפועל וההחלטה אילו שירותים ירכשו מהספקים הזוכים ובאיזה היקף, יקבעו על ידי המזמינים בהתאם לצורכיהם וכללי החלטה המפורטים במסמך זה.

1.2. כללי החלטה נועדו לייצר מנגנוני בחירה סדורים ושיטתיים לקבלת החלטות מושכלות על ידי המזמינים.

2. כללי החלטה ומנגנוני הבחירה

2.1. מזמין המבקש לרכוש שירותי ענן מהספקים הזוכים יבצע בחינה בהתאם לכללים ולתהליכים המפורטים להלן:

2.1.1. אפיון מפורט:

2.1.1.1. המזמין יבצע ניתוח מעמיק על מנת להגדיר את צרכיו במסגרת הפרויקט המבוקש על ידו באופן מיטבי ולצורך הגדרת תהליכי העבודה והארכיטקטורה הנדרשת וזאת במטרה כי הפריסה של פעילויותיו בענן תתבצע באופן המתאים והיעיל ביותר.

2.1.1.2. אפיון זה יכול להתבצע על ידי גורמי המקצוע אצל המזמין. ככל שנדרש למזמין ייעוץ וליווי לצורך כך הוא יכול להסתייע בספקים הזוכים במרכז הטק - רובד 3 (הודעת מרכז מרכזי 16.2.19).

2.1.2. גיבוש הערכת עלויות:

2.1.2.1. לאחר השלמת האפיון המפורט, על המזמין לקבל הערכה של עלות הפרויקט על גבי פלטפורמות הספקים הזוכים, וזאת בהתאם לאפיון שגובש על ידו.

2.1.2.2. ניתן לעשות זאת באופן עצמאי באמצעות המחשבון הזמין בממשק הניהול על גבי פלטפורמות הספקים הזוכים, ללא צורך בהתערבות או פנייה לספק הענן.

2.1.2.3. בפרויקטים מורכבים או בעלי מאפיינים ייחודיים, יכול המזמין לפנות לנציגי ספק הענן לצורך קבלת הצעת מחיר פרטנית.

2.1.3. בחינת העלות הכוללת עבור הפרויקט:

2.1.3.1. לאחר קבלת הצעות המחיר, המשך התהליך מותנה בהיקף הכספי של הפרויקט.

2.1.3.2. פרויקטים קטנים עד בינוניים:

2.1.3.2.1. בפרויקט שהיקפו הכספי המוערך הינו עד 2 מיליון \$ כולל מע"מ בשנה, על המזמין לבצע בחינה כלכלית השוואתית של העלות הכוללת

לפריסת הפעילויות והמשאבים על גבי פלטפורמות הענן של הספקים הזוכים.

2.1.3.2.2. בחינה זו תבוצע בהתאם לרמות המחיר הנכונות באותה העת בפלטפורמות של הספקים הזוכים תוך שקלול הנחות המכרז והיא תיעשה מתוך הסתכלות על פני תקופה מוגדרת (אורך חיי הפרויקט או תקופה מייצגת מוגדרת).

2.1.3.2.3. ככל שבמסגרת הבחינה נמצא כי קיים פער של יותר מ-20% בין עלות הפריסה של הפרויקט על גבי פלטפורמות הספקים הזוכים, יבצע המזמין בדיקה של האפיון שהגדיר ושל אופן השוואת המחיר, וככל שיש צורך בכך יטיב את האפיון שביצע ויפנה לספקים הזוכים על מנת לקבל הצעות מחיר מעודכנות.

2.1.3.3. פרויקטי ענק:

2.1.3.3.1. בפרויקט אשר היקפו הכספי המוערך עולה על \$2,000,000 כולל מע"מ בשנה, יבצע המזמין הליך תחרותי ייעודי (להלן: "תיחור"), וזאת לאחר קבלת אישור לנושא מראש מהגורם המקצועי במינהל הרכש הממשלתי וברשות התקשוב הממשלתי. יובהר כי גם מזמין המעוניין לבצע פרויקט אשר היקפו הכספי המוערך עולה על \$500,000 בשנה, רשאי לבצע תיחור לאחר קבלת אישור לנושא מראש מהגורם המקצועי במינהל הרכש הממשלתי ורשות התקשוב הממשלתי.

2.1.3.3.2. במסגרת התיחור, יגדיר המזמין לספקים הזוכים את הצורך המקצועי, מאפייני הפרויקט המבוקש ותכולתו ואת הקריטריונים לבחירה. המזמין יעריך את איכות המענה הניתן ע"י כל ספק לצורך המקצועי שהוגדר, נכון לאותו מועד.

2.1.3.3.3. הספקים הזוכים יגישו הצעתם בהתאם והזוכה ייקבע בהתאם לשקלול רכיב איכות ומחיר **בהתאם למנגנון שיפרסם מינהל הרכש הממשלתי בהמשך.**

2.1.3.3.4. מנגנון זה יאפשר למקסם את הערך למזמינים בפרויקטים משמעותיים תוך תמרוץ הספקים הזוכים להציע את ההצעות המקצועיות והכספיות הטובות ביותר תוך מתן הנחות נוספות על המחירים וההנחות שנקבעו במסגרת המכרז.

2.1.3.4. ניתוח העלויות וההשוואה יעשו בהתאם להנחיות מינהל הרכש הממשלתי, אשר יתעדכנו מעת לעת.

2.1.4. בחירת הספק – לאחר השלמת הבחינה והשוואת ההצעות בהתאם לאמור לעיל, יפרוס המזמין את הפרויקט על גבי פלטפורמת הענן של הספק שהצעתו הייתה הזולה ביותר או על גבי פלטפורמת הספק שזכה בתיחור, לפי העניין.

2.2. הנחיות כלליות ביחס לכללי ההחלטה ומנגנוני הבחירה:

2.2.1. תהליכי הבחירה יתועדו על ידי המזמינים באופן מלא (מסמכים שהתקבלו, השוואות שבוצעו והפרמטרים אשר על פיהם בוצעו ועוד).

2.2.2. לאחר השלמת הליך הבחירה בהתאם למפורט לעיל, ידווח המזמין על תהליך הבחירה ויעלה את כל המסמכים הקשורים אליו, טרם הוצאת הזמנה, למערכת הניהול של ה-CCoE. התיעוד והשימושים שדווחו ייבחנו מעת לעת על ידי מינהל הרכש הממשלתי ורשות התקשוב הממשלתי, אשר רשאים להעמיק את הבחינה ביחס לכל פרויקט שבוצע, ובכלל זה לפנות למזמין לצורך קבלת מידע נוסף.

2.2.3. הכללים וההנחיות המפורטים לעיל יבחנו על ידי מינהל הרכש הממשלתי יחד עם רשות התקשוב הממשלתי ויעודכנו מעת לעת בהתאם לצרכי המשרדים ולהפקת לקחים שתתבצע באופן שוטף.

2.2.4. מזמין המעוניין לבקש החרגה מתהליכי הבחינה המפורטים בסעיף זה נדרש לקבל אישור מראש ובכתב מהגורם המקצועי במינהל הרכש הממשלתי בכתובת nimbus-support@mof.gov.il.

3. חריגים למנגנוני הבחירה

3.1. היות שייטכן ולעיתים יהיו אילוצים שונים, נקבעו כללים לחריגה ממנגנוני הבחירה אשר פורטו לעיל, ואשר יאפשרו למזמינים לבחור בהצעת הספק המתאימה ביותר, גם אם אינה המובילה בשקלול, או אם היא היחידה שהתקבלה וזאת בהתאם למפורט להלן:

סמכות אישור	היקף כספי <u>שנתי מירבי של כל הפרויקטים החדשים שאושרו בשנה קלנדרית</u>	היקף כספי <u>שנתי מירבי של פרויקט חדש ספציפי המועבר לענן</u>
מנמ"ר	עד \$200,000	עד \$50,000
חשב	\$200,000-\$500,000	\$50,000-\$250,000
ועדת המכרזים המשרדית לאחר קבלת חוות הדעת של הגורם המקצועי במינהל הרכש הממשלתי.	מעל \$500,000	\$250,000-\$2,000,000

הסבר: ההיקף הכספי השנתי המירבי של פרויקט ספציפי שמנמ"ר המזמין רשאי לאשר את פריסתו על גבי תשתית הענן של ספק זוכה שאינה ההצעה בעלת השקלול הגבוה ביותר (או שהיא הצעה יחידה) הינו \$50,000 (על פי הצעת המחיר שהתקבלה), כאשר כל הפרויקטים החדשים שמנמ"ר המזמין יהיה רשאי לאשר את פריסתם על גבי תשתית ספק זוכה שהצעת

המחיר שהתקבלה ממנו אינה הזולה ביותר (או שהיא יחידה) יהיה בהיקף כספי שנתי מירבי של \$200,000 (על פי הצעות המחיר שהתקבלו). כל פרויקט נוסף מעבר לכך יאושר על ידי חשב המזמין וזאת עד לתקרה שנקבעה עבורו ולאחר מכן לוועדת המכרזים המשרדים לאחר קבלת חוות דעת של גורם מקצועי במינהל הרכש הממשלתי.

3.2. חריגים הנובעים מהנחיות מרכזיות:

3.2.1. במטרה להבטיח פריסה מיטבית של פעילויות ומשאבים על גבי פלטפורמות הספקים הזוכים, לאפשר את ניצול מירב היתרונות בתשתיותיהם ולהבטיח את היקפי הרכש המינימליים שנקבעו במסגרת ההתקשרות עבור כל אחד מהספקים הזוכים, רשאי מינהל הרכש הממשלתי להנחות את המזמינים לבצע רכש של שירותים אלו או אחרים מספק זוכה מסוים במסגרת התקשרות זו.

3.2.2. ככל שנקבעו הנחיות ספציפיות כאלו, הן יפורסמו למזמינים, ייבחנו באופן שוטף ויעודכנו מעת לעת על מנת להבטיח את הרלוונטיות שלהן בהתאם לצרכי המזמינים, מאפייני ההתקשרות והשירותים הנצרכים.

3.2.3. ככל שבחירה בפרויקט מסוים בהצעת מחיר שאינה בעלת הציון המשוקלל הגבוה ביותר (או בהצעת המחיר היחידה שהתקבלה) נבעה מכך שמזמין פעל בהתאם להנחיות מרכזיות שנקבעו על ידי מינהל הרכש הממשלתי, כמפורט בסעיף זה, אותו פרויקט לא ימנה במכסת הפרויקטים שנקבעה בסעיף 3.1 לעיל. למען הסר ספק, תהליך קבלת ההחלטות והשימושים ידווחו למערכת, בהתאם למפורט לעיל.



תרשים מנגנון
חלוקה